



APPEL A MANIFESTATION D'INTERET

SESSIONS DE COHESION A DESTINATION DE L'EQUIPE DU DOMAINE D'ACTIVITÉ ASILE & INSERTION

Le Domaine d'Activité Stratégique Asile et Insertion (DA A&I), créé en janvier 2016, propose une prise en charge globale des demandeurs d'asile et des bénéficiaires de la protection internationale : mise à disposition d'un hébergement, soutien dans les démarches administratives et juridiques, accompagnement social, mise en place d'actions d'insertion, etc. Le DA A&I gère, ainsi, à ce jour plusieurs dispositifs permettant la prise en charge d'environ 1000 personnes en demande d'asile et/ou bénéficiaires de la protection internationale annuellement.

Le Domaine d'Activité est piloté par une Responsable d'Activités, qui encadre trois coordinateurs. Ces derniers assurent un rôle de cadres de proximité auprès des équipes et des personnes accompagnées. L'ensemble du DA A&I est composé de 36 professionnels répartis sur plusieurs sites.

Éléments de contexte spécifiques

Dans le cadre de l'accompagnement de ses équipes pluridisciplinaires, Le Domaine d'Activité Asile et Insertion de la Fondation de Nice souhaite mettre en place des **séances d'analyse des pratiques professionnelles (APP)** combinées à une **approche de supervision des pratiques**. L'équipe concernée est composée de **32 professionnels avec des missions variées** : 16 travailleurs socio-juridiques (TSJ), 10 chargés de mission insertion (CMI), 4 agents de services socio hôteliers (ASH), 2 secrétaires et des profils divers : travailleurs sociaux, conseillers en insertion professionnelles, juristes, cursus universitaires en lien avec la migration...

Cette diversité constitue une richesse mais implique également un besoin renforcé de **mise en cohérence des pratiques**, de **prise de recul collective**, et de **soutien face à la complexité des situations rencontrées**.

Objet de l'appel à manifestation d'intérêt

La Fondation de Nice souhaite identifier un(e) intervenant(e) externe en capacité d'animer des sessions de cohésion et d'accompagnement collectif à destination de l'équipe du DA A&I. L'équipe a été consultée sur ses attentes et l'AMI a été construit en tenant compte de ces attendus.

Objectifs de l'accompagnement

L'intervention devra notamment permettre de :

- **Prendre du recul sur les situations professionnelles et les émotions associées**
- **Atténuer la charge mentale des professionnels**

- **Améliorer les pratiques individuelles et collectives**
- **Favoriser la résolution de problématiques organisationnelles**
- **Renforcer la dynamique collective et la coopération inter-métiers**

Profil du prestataire recherché

Le candidat devra justifier :

- D'une expérience significative en animation d'APP et/ou supervision
- D'une pratique confirmée auprès de groupes mixtes et pluridisciplinaires
- D'une maîtrise d'outils d'animation participatifs et expérientiels variés

Les attentes de l'équipe concernant le profil du prestataire sont les suivantes :

- Écoute bienveillante et posture contenant
- Capacité d'analyse critique des situations
- Compétence en animation de groupes pluridisciplinaires
- Maîtrise des dynamiques de groupe
- Capacité à adapter les méthodes aux besoins du groupe

Points de vigilance

Le prestataire devra être en mesure de prendre en compte les défis suivants :

- Contraintes de disponibilité des professionnels
- Résistance au changement
- Complexité des situations accompagnées

Responsabilités confiées

Le prestataire sera chargé de concevoir et d'animer des sessions de cohésion à destination de l'équipe, en proposant une méthodologie variée (Théâtre forum, Jeux de rôle, Ateliers collectifs, Grilles d'analyse).

Durée et fréquence

Les groupes seront idéalement constituées de 9 à 10 personnes.

L'équipe souhaite que les groupes soient mixtes mais plusieurs formats sont évoqués : 3 groupes mixtes composés des différents membres de l'équipe ; groupes en alternance une fois mixte, une fois par corps de métiers ; séances ponctuelles en groupe complet.

Le prestataire pourra proposer une organisation et un calendrier, sous réserve qu'ils soient argumentés et cohérents avec les objectifs fixés.

Le budget prévisionnel prévoit 6 heures d'intervention par mois.

Conditions de réalisation

Les sessions se dérouleront en présentiel à Nice, dans les locaux du Domaine d'Activité Asile & Insertion (1 boulevard Paul Montel, 06200 Nice) dès que possible et jusqu'à la fin de l'année civile.

L'intervenant devra garantir un cadre déontologique strict fondé sur la confidentialité des échanges, le respect des personnes, la neutralité et l'indépendance vis-à-vis de l'institution. Il veillera à instaurer un espace de parole sécurisé, non jugeant, favorisant l'élaboration collective.

Evaluation

Les interventions seront évaluées notamment au regard de :

- La satisfaction des participants
- L'impact sur la charge mentale
- L'évolution des pratiques professionnelles
- La capacité à produire des effets concrets sur les situations de travail

Candidatures

La sélection du prestataire se fera sur la base d'une proposition écrite incluant :

- Une présentation de leur approche méthodologique
- Leur expérience en lien avec la mission
- Une proposition d'organisation des séances
- Une proposition financière

Un entretien de sélection sera impérativement organisé.

Merci de faire parvenir les propositions avant le 24 mai 2026 à l'adresse suivante :
asileetinsertion@fondationdenice.org